

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [1]
	INFORME	CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20 VERSION 3

OFICINA CONTROL INTEGRAL DE LA GESTIÓN



SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGOS
VIGENCIA 2022
Fecha Corte: 31 de diciembre de 2022

Dirección de Control Interno

www.cartago.gov.co

OFICINA CONTROL INTEGRAL DE LA GESTIÓN
 Oficina Club del Río, Segundo Piso
controlinterno@cartago.gov.co
 Código Postal: 762021



	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [2]
	INFORME	CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
		VERSION 3

1. OBJETIVO:

Realizar seguimiento a las acciones propuestas en los Mapas de Riesgos vigencia 2022 con fecha de corte del 31 de diciembre de 2022 a los procesos dentro de las fechas planteadas.

2. ALCANCE:


El informe inicia con la verificación del cumplimiento de las acciones definidas para los riesgos identificados en el mapa de riesgo asociado para cada proceso de la Administración Municipal durante la vigencia 2022.

3. MARCO LEGAL:

- Ley 87 de 1993, por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 1537 de 2001, por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 87 de 1993 en cuanto a elementos técnicos y administrativos que fortalezcan el sistema de control interno de las entidades y organismos del Estado.
- Ley 1474 de 2011, por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
- Guía para la gestión del riesgo 2015 – DAFP.
- Decreto 943 de 2014, por el cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI).
- Metodología administración de riesgos (actual).

4. METODOLOGIA EMPLEADA:

Se solicitó a cada dependencia información para verificar el cumplimiento de las acciones plasmadas en el mapa de riesgos institucional por cada proceso, mediante la observación de registros, visita y evidencia objetiva.

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [3]
		CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
	INFORME	VERSION 3

5. RESULTADOS ETAPA DE REVISIÓN Y MONITOREO DE LAS ACCIONES PLASMADAS EN EL MAPA DE RIESGOS:

La Administración de Riesgos que ha adelantado el Municipio de Cartago, es un proceso continuo basado en el conocimiento, evaluación y manejo de los riesgos, el cual es liderado por la Alta Dirección de la entidad. El objetivo de la administración de riesgos es reducir la posibilidad de ocurrencia o mitigar el impacto de aquellas situaciones (internas o externas) que pueden afectar el logro de los objetivos institucionales, o la calidad de los productos o servicios ofrecidos por la Entidad.

Los riesgos se analizan a través de una secuencia de actividades que incluyen: la identificación del riesgo, la valoración del riesgo antes de controles, la determinación de controles, la valoración del riesgo después de la aplicación de controles y la definición de la opción(es) de tratamiento (aplicación de la política de riesgos). Como resultado del desarrollo de estas actividades, se consolida el mapa de riesgos para cada uno de los procesos los cuales son el insumo para constituir un inventario de los riesgos de todos los procesos de la entidad, ordenada y sistemáticamente, haciendo la descripción de cada uno de estos riesgos y las posibles consecuencias.

5.1 Mapa de Riesgos Documentados:

A la fecha de corte de este informe (31 de diciembre de 2022) se tienen aprobados 11 mapas de riesgos de los procesos de la Administración Municipal a los cuales se le realizó el respectivo seguimiento.

5.2 Análisis Mapa de Riesgos:

El propósito del seguimiento fue la revisión y análisis de riesgos, causas, diseño y efectividad de controles y cumplimiento de acciones en respuesta a los riesgos de los 11 procesos tal como se presentan en este informe.

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [4]
		CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
	INFORME	VERSION 3

La identificación de riesgos en el desarrollo de sus actividades fue:

No.	PROCESO / DEPENDENCIA	Nº DE RIESGOS
1	Gestión Apoyo Económico y Financiero	4
2	Gestión Cultura	5
3	Gestión Control Interno	2
4	Gestión Defensa Jurídica	2
5	Gestión Salud	3
6	Gestión Educación	18
7	Gestión del Riesgo	5
8	Gestión Deporte	5
9	Gestión Talento Humano	4
10	Gestión Movilidad, Tránsito y Transporte	3
11	Gestión Control Interno Disciplinario	2

A continuación, se presenta un cuadro en donde se clasifica el cumplimiento de las acciones y en general del mapa de riesgos.

PROCESO / DEPENDENCIA	ACCIONES MAPA DE RIESGOS			
	Nº TOTAL ACCIONES	IMPLEMENTADAS	EJECUCIÓN	SIN IMPLEMENTAR
Gestión Apoyo Económico y Financiero	4	4		
Gestión Cultura	5	5		
Gestión Control Interno	2	2		
Gestión Defensa Jurídica	2	2		
Gestión Salud	3			3
Gestión Educación	18	18		
Gestión del Riesgo	5	5		
Gestión Deporte	5	5		
Gestión Talento Humano	4	4		
Gestión Movilidad, Tránsito y Transporte	3			3
Gestión Control Interno Disciplinario	2	2		
TOTAL	53	47		6

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [5]
	INFORME	CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
		VERSION 3

1. GESTIÓN APOYO ECONOMICO Y FINANCIERO:

De los cuatro (4) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron cuatro (4) acciones, con un cumplimiento del 100%.

2. GESTIÓN CULTURA:

De los cinco (5) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron cinco (5) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

3. GESTIÓN CONTROL INTERNO:

De los dos (2) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron dos (2) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

4. GESTIÓN DEFENSA JURIDICA:

De los dos (2) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron dos (2) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

5. GESTIÓN SALUD:

De los tres (3) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron tres (3) acciones, las cuales no se cuenta con porcentaje de implementación.

6. GESTIÓN EDUCACIÓN:

De los dieciocho (18) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron dieciocho (18) acciones, con un cumplimiento del 100%.

7. GESTIÓN DEL RIESGO:

De los cinco (5) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron cinco (5) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

8. GESTIÓN DEPORTE:

De los cinco (5) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron cinco (5) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [6]
		CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
	INFORME	VERSION 3

9. GESTIÓN TALENTO HUMANO:

De los cuatro (4) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron cuatro (4) acciones, con un cumplimiento del 100%.

10. GESTIÓN TRANSITO Y TRANSPORTE:

De los tres (3) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron tres (3) acciones, las cuales tienen fecha de cumplimiento del 31/12/2022.

11. GESTIÓN CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO:

De los dos (2) riesgos identificados en este proceso, se contemplaron dos (2) acciones, las cuales se implementaron en su totalidad con un cumplimiento del 100%.

CONSOLIDADO CUADRO DE PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO Fecha de corte 31 de diciembre de 2022

No.	PROCESO / DEPENDENCIA	% de Cumplimiento
1	Gestión Apoyo Económico y Financiero	100%
2	Gestión Cultura	100%
3	Gestión Control Interno	100%
4	Gestión Defensa Jurídica	100%
5	Gestión Salud	0%
6	Gestión Educación	100%
7	Gestión del Riesgo	100%
8	Gestión Deporte	100%
9	Gestión Talento Humano	100%
10	Gestión Movilidad, Tránsito y Transporte	0%
11	Gestión Control Interno Disciplinario	100%
TOTAL		82%

	MUNICIPIO DE CARTAGO VALLE DEL CAUCA Nit: 891.900.493.2	PAGINA [7]
	INFORME	CÓDIGO: MCCO.101.18.F.20
		VERSION 3

6. CONCLUSIONES

El monitoreo debe estar a cargo de los responsables de los procesos, su finalidad principal será la de aplicar y sugerir los correctivos y ajustes necesarios para asegurar un efectivo manejo del riesgo.

Los riesgos que permanecen en estado moderado o extremo, deben continuar siendo objeto de revisión y de aplicación de controles para evitar su materialización, procurando desplazarlos a zonas de aceptabilidad razonables.

Los riesgos deben de identificar según los procedimientos aprobados por cada secretaría, motivo por el cual se recomienda que cada responsable revise su mapa de riesgos y se establezcan riesgos de corrupción acorde a cada proceso

7. RECOMENDACIONES:

Se recomienda que en el monitoreo que realiza cada proceso se verifique la efectividad de los controles que se ejecutan.

Fortalecer los mecanismos que se soportan en las políticas institucionales, donde los responsables de las diferentes áreas involucren a los funcionarios en un ambiente de compromiso en la búsqueda de acciones encaminadas a la prevención y administración de los riesgos.

Crear la cultura del autocontrol en la Administración Municipal, capacitar en políticas de administración del riesgo y de la importancia de los mapas de riesgos para el logro de objetivos y metas institucionales.



MUNICIPIO DE CARTAGO
VALLE DEL CAUCA
 NIT: 891.900.493.2

LEVANTAMIENTO DEL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION

FASE		SEGUIMIENTO Y MONITOREO	
FECHA	2022/01/07		

DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS										CONTROLES		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO LIDER DEL PROCESO		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	
No. DEL RIESGO	NOMBRE DEL PROCESO	NOMBRE DEL RIESGO	PERFIL DEL RIESGO	CAUSAS	MEDIDA DE MITIGACION	DEFINICION DE LA ACCION	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	RESPONSABLE IMPLEMENTACION	CONTROLES	CALIFICACION DEL CONTROL	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO
1	PROCESO DISCIPLINARIO	Vencimiento de los términos.	Investigaciones Disciplinarias	Mora en la actuación disciplinaria.	Evitar el Riesgo	Elaborar una hoja de control con los términos de los procesos disciplinarios que se adelantan en la Dirección de Control Interno Disciplinario.	2022/01/03	2022/12/30	BRISA GALLEGO MUÑOZ	*Revisión inventario de procesos (manual - sistematizado) Actualización hoja de control términos de los procesos disciplinarios.	70	2022/04/29	Seguimiento Anticorrupción y Mapa de Riesgo Plan de	Mayo de 2022	La Dirección de Control Interno Disciplinario, tiene implementado una base de datos de control de los procesos disciplinarios
2	PROCESO DISCIPLINARIO	Fenomeno de caducidad de y/o prescripción	Investigaciones Disciplinarias	El recibo tardío de quejas o procesos por parte de las entidades de control.	Evitar el Riesgo	Elaborar una hoja de control con los términos de los procesos disciplinarios que se adelantan en la Dirección de Control Interno Disciplinario.	2022/01/03	2022/12/30	BRISA GALLEGO MUÑOZ	*Revisión inventario de procesos (manual - sistematizado) Actualización hoja de control términos de los procesos disciplinarios.	70	2022/04/29	Seguimiento Anticorrupción y Mapa de Riesgo Plan de	Mayo de 2022	La Dirección de Control Interno Disciplinario, tiene implementado una base de datos de control de los procesos disciplinarios



MUNICIPIO DE CARTAGO
VALLE DEL CAUCA
 NIT: 891.900.493.2

LEVANTAMIENTO DEL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION

FASE		SEGUIMIENTO Y MONITOREO													
FECHA	2022/01/20														
TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS										CONTROLES		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO LIDER DEL PROCESO		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	
No. DEL RIESGO	NOMBRE DEL PROCESO	NOMBRE DEL RIESGO	PERFIL DEL RIESGO	CAUSAS	MEDIDA DE MITIGACION	DEFINICION DE LA ACCION	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	RESPONSABLE IMPLEMENTACION	CONTROLES	CALIFICACION DEL CONTROL	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO
1	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Posecionar o realizar un encargo a un servidor publico que no cumpla con los requisitos establecidos en el Manual de Funciones y Competencias de la Entidad	Demandas	No verificación de los requisitos establecidos en el Manual de Funciones	Reducir el Riesgo	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS CUANDO SE REALICEN NUEVAS POSESIONES	2022/02/01	2022/12/31	SECRETARIO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y TALENTO HUMANO	VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DE LOS CARGOS CUANDO SE REALICE NUEVAS POSESIONES	65	2022/06/30	REVISIÓN DE CARPETAS DE SOLICITUDES INSTITUCIONES EDUCATIVAS	2022/08/31	Se realizaron las solicitudes a las diferentes instituciones educativas, con el fin de confirmar la información aportada en las respectivas hojas de vida de los funcionarios públicos recientemente vinculados a la administración municipal.
2	GESTIÓN DOCUMENTAL	Sustración de información clasificada reservada	Investigaciones Disciplinarias	No proceder con sigilo profesional en la custodia del acervo, el cual presenta connotación de información clasificada y/o reservada	Evitar el Riesgo	Verificación de los archivos de gestión cumpliendo con los estándares de la TRD	2022/02/01	2022/12/31	SECRETARIO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y DEL TALENTO HUMANO	DIFUSIÓN DE LOS LINEAMIENTOS PARA LA ADMINISTRACIÓN, CONTROL Y CONSERVACIÓN DE LOS DOCUMENTOS	75	2022/06/30	DIFUSIÓN DE LOS LINEAMIENTOS PARA LA ADMINISTRACIÓN, CONTROL Y CONSERVACIÓN DE LOS DOCUMENTOS	2022/08/31	Actualmente se diligencian los formatos de préstamo de documentos y acompañamiento al ciudadano para repografía de documentos con lo cual se genera seguimiento a cualquier solicitante que requiera la información.
3	GESTIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	Pérdida de información deterioro por de infraestructura tecnológica	Investigaciones Disciplinarias	Espacio con condiciones técnicas no adecuadas para el buen funcionamiento de la infraestructura tecnológica del Municipio	Evitar el Riesgo	Adecuar un espacio que cumpla con los parámetros técnicos para la infraestructura tecnológica	2022/02/01	2022/12/31	DIRECTOR TIC	ADECUAR EL SITIO DE DATACENTER CON LOS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS	75	2022/06/30	REVISIÓN DOCUMENTO DE PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	2022/08/31	mediante memorando CACCI 01407 de febrero de 2022, se solicita a la secretaria de infraestructura la adecuación del DATA CENTER, debido a los riesgos e importancia de un sitio que cumpla los estándares de seguridad para la información de los diferentes servidores y dispositivos tecnológicos (Dirección TIC)
4	GESTION DE RECURSOS FÍSICOS	Se identifica condición insegura al acceder a la oficina de recursos físicos, desnivel, el cual se encuentra sin demarcación aumentando la probabilidad de accidente por caída al mismo nivel.	Demandas	Desnivel sin demarcar	Evitar el Riesgo	Implementación de cinta antid deslizante de demarcación color amarillo que cumpla con las condiciones de seguridad.	2022/03/01	2022/12/30	OFICINA DE RECURSOS FÍSICOS	IMPLEMENTACIÓN DE CINTA ANTIDESLIZANTE DE DEMARCACIÓN COLOR AMARILLO QUE CUMPLA CON LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD.	15	2022/06/30	EVIDENCIA FOTOGRÁFICA	2022/08/31	Se realizo señalización con cinta antid deslizante de demarcación color amarillo que cumple con las condiciones de seguridad.

Proceso	Objetivo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Valoración del riesgo					Fecha	Acciones	Responsable	Seguimiento Abril 2022	
					Riesgo Inherente			Controles	Riesgo Residual			Acciones asociadas al control					
					Probabilidad	Impacto	Zona Del		Probabilidad	Impacto	Zona Del	Acciones					Registro
ADMINISTRATIVO	PERDIDA Y/O INADECUADO MANEJO DE LA INFORMACION QUE SOPORTA LA GESTIÓN DE LA SUBSECRETARIA	MANIPULACION INADECUADA Y/O MAL INTENCIONADA DE LA INFORMACIÓN	LA NO DISPONIBILIDAD DE LA INFORMACIÓN, PERDIDA DE LA INFORMACIÓN, INCREMENTO DE GASTOS OPERATIVOS Y MAL USO DEL TIEMPO LABORAL	CORRUPCIÓN Y MALA IMAGEN INSTITUCIONAL	Posible	Mayor	Alta	GARANTIZAR QUE LA INFORMACIÓN ARCHIVADA Y GUARDADA EN LA OFICINA CONTINUE A TRAVES DEL TIEMPO Y QUE SEA COMPLETA Y VERAZ	Rara Vez	Moderado	Baja	ADMINISTRAR Y ALMACENAR BIEN LA INFORMACIÓN PARA TENERLA A DISPOSIBILIDAD CUANDO SE REQUIERA	ARCHIVO FISICO, ARCHIVO DIGITAL	Enero a diciembre	Tener el Archivo documental al día, organizado y en buenas condiciones	Funcionarios de la oficina	Se ha venido realizando el control de el archivo administrativo y mejorando todo el proceso documental, tambien se ha realizado la debida codificacion de documento de archivo y de la tabla de retencion proceso apoyado con la oficina de calidad del municipio.
ATENCIÓN AL CIUDADANO	APOYO A ESCUELAS POPULARES DEL DEPORTE	INFORME Y/O BENEFICIO DE TERCEROS	MANIPULACION DE LA INFORMACION SOBRE LOS COSTOS DE LAS DISCIPLINAS DEPORTIVAS	CORRUPCIÓN Y MALA IMAGEN INSTITUCIONAL	Posible	Mayor	Alta	GARANTIZAR Y SUPERVISAR QUE LOS PROGRAMAS DEPORTIVOS AFECTADOS POR LA SUBSECRETARIA SEAN GRATUITOS.	Posible	Mayor	Alta	PLANEAR, ORGANIZAR, Y DIRIGIR LOS PROGRAMAS .	INFORME DEL CONTRATISTA CON ASISTENCIA Y REGISTRO FOTOGRAFICO.	Enero a diciembre	SUPERVISION DE LOS PROGRAMAS Y ASISTENCIA DE LOS DEPORTISTAS GRATUITAMENTE	Funcionarios de la oficina	Se realiza constantemente la difusion de todos los programas completamente gratis y se realizo la supervision a las escuelas deportivas para verificar que los programas sean completamente gratis, tambien se reaiza acercamiento a los beneficiarios para corroborar la informacion.

Mapa de Riesgos de Corrupción

Entidad																OFICINA PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO																		
Identificación del riesgo																Valoración del Riesgo de Corrupción																Monitoreo y Revisión		
Proceso	Objetivo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo				Acciones asociadas al control	Registro	Fecha	Acciones	Responsable	Indicador																
					Riesgo Inherente	Probabilidad	Impacto		Zona Del Riesgo	Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo							Periodo de ejecución															
1 ENTREGA DE AYUDAS HUMANITARIAS	Hacer que las ayudas humanitarias lleguen a las personas que realmente lo necesitan, asegurando una entrega adecuada al destinatario final	Interna	1. Contratación de personal poco idóneo para el desempeño de las funciones de la dependencia y que pretenda obtener beneficios personales 2. Daños en los productos debido a indebida manipulación, logística inadecuada, ausencia en el control de plagas.	Manipulación de ayudas humanitarias a cambio de dádivas por compromisos políticos o por cualquier tipo de prebendas. Pérdida total o parcial de remesas por mala logística de almacenamiento o entrega.	1. Asignación incorrecta de recursos. 2. Afectación negativa de la imagen institucional. 3. Entrega de ayudas en mal estado	Rara Vez	Catastrófico	Moderado	REALIZAR LAS ENTREGAS DE AYUDAS HUMANITARIAS, SOPORTADAS EN LAS PLANILLAS DE ENTREGA CON LOS DATOS DE LOS BENEFICIARIOS, SU HUELLA DIGITAL, ANEXANDO COPIA DEL DOCUMENTO DE IDENTIDAD.	Rara Vez	Mayor	Baja	1/01/2022 al 31/12/2022	SOLICITAR DATOS, COPIA DEL DOCUMENTO DE IDENTIDAD Y COPIA DEL HUELLA DACTILAR DEL BENEFICIARIO	PLANILLAS CON LA INFORMACIÓN, HUELLA DACTILAR Y COPIA DEL DOCUMENTO DE IDENTIDAD DEL BENEFICIARIO	2022/08/31	Solicitar acompañamiento de los entes de control y/o veedurías ciudadanas para la entrega de las ayudas humanitarias	Asesor Oficina de Gestión del Riesgo	Número de ayudas Vs. Número de Beneficiados															
2 CONTROL DE EVENTOS DE AFLUENCIA MUSIVA DE PÚBLICO	Hacer que los eventos masivos cumplan con las normas, recomendaciones y verificaciones pertinentes.	Interna	01. Contratación de personal para el desempeño de las funciones de la dependencia y que pretenda obtener beneficios personales	Manipulación de Información Abuso de poder para obtener beneficios grupales o personales.	1. Afectación negativa de la imagen institucional. 2. Abuso de Poder	Frecuente	Legales	Moderado	ELABORAR LA VISITA OCULAR PARA EL DILIGENCIAMIENTO DE LA LISTA DE CHEQUEO Y OBSERVACIONES FINALES DEL EVENTO	Mayor	Mayor	Baja	1/01/2022 al 31/12/2023	INFORME L Y LISTA DE CHEQUEO CON LAS OBSERVACIONES Y VISTO BUENO AL DESARROLLO DEL EVENTO	LISTA DE CHEQUEO FINAL	2022/08/31	Solicitar Acompañamiento de Secretaria de Gobierno y/o Policía Nacional para la visita ocular y aplicación de lista de chequeo	Auxiliar Administrativo	Certificados de Eventos Masivos Vrs Lista de Chequeos aplicadas															
3 REALIZACIÓN VISITAS A ZONAS DE AMENAZA	Realizar las visitas técnicas solicitadas por el ciudadano para identificación del riesgo generando acciones y recomendaciones del caso	Inernas	01. Contratación de personal para el desempeño de las funciones de la dependencia y que pretenda obtener beneficios personales	No identificación de las amenazas y riesgos que presente la ciudadanía con oportuna respuesta	1. Afectación negativa de la imagen institucional 2. Nula trasabilidad de PQRS 3. Tutelas y demandas	Frecuente	Legales	Moderado	Realizar las visitas en los tiempos establecidos según formato de visitas y fecha limite de respuesta al ciudadano Diligenciamiento: 1. Programacion de la Visita 2. Diligenciamiento de Acta de Visita con registro Fotografico. 3. Genreacion de oficio de respuesta de visita	Mayor	Mayor	Baja	1/01/2022 al 31/12/2024	Control de Visitas y Respuesta a solicitudes de Visitas técnicas a zonas de amenaza	Registro en: 1. Planilla de Visitas 2. Formato de Acta de visitas con Registro Fotografico 3. Oficio con su radicado de respuesta	2022/08/31	Revisión Diaria de seguimiento de solicitudes de visitas para programación o reprogramación de de visitas en los tiempos establecidos	Auxiliar Administrativo	Numero de Solicitud de visitas Vrs Visitas realizadas															

Identificación del riesgo					Valoración del Riesgo de Corrupción								Monitoreo y Revisión						
Proceso	Objetivo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo				Fecha	Acciones	Responsable	Indicador			
					Riesgo Inherente				Riesgo Residual		Acciones asociadas al control								
					Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución					Acciones	Registro	
4 ATENCION DE EMERGENCIAS	1. Generar acciones de mitigación de los riesgos de acuerdo a los antecedentes del municipio.	Interna	1. Poca Claridad del Procedimiento de la Atención de emergencias.	Espera en la atención de la emergencia y mecanismos de respuesta.	1. Afectación negativa de la imagen Institucional	Rara Vez	Catastrofico	Moderado	Activación de CLOPAD. Visitas en Zonas de Incidencia de las emergencias	Mayor	Mayor	Alta	1/01/2022 al 31/12/2025	1. Visitas de Incidencia de Emergencias Identificadas socializando el procedimiento de Atención de Emergencia, 2. Capacitación a la Comunidad de las Emergencias que pueden presentar	Procolo establecido y socializando de la atención de Emergencias de Antecedentes de las emergencias de las emergencias de Asistencia y Registro y Fotografico	2022/08/31	Solicitar Acompañamiento de Bomberos y Defensa Civil a la socialización del protocolo de procedimiento de atención de emergencias	Asesor/ profesional Universitario	Emergencias Presentadas Vr Protocolos socializados
5 PREVENCION DE DESASTRES	Actualizar las condiciones de Riesgo del Municipio	Interna	Desactualización de la Información de los fenomenos amenazantes del municipio.	No identificación de las amenazas y riesgos que presenteen el municipio	1. Afectación de la comunidad. 2. No asignación de recursos	Rara Vez	catastrofico	Moderado	Diligenciamiento o actualización de los formatos de caracterización general de esenarios de riesgo	Mayor	Mayor	Alta	1/01/2022 al 31/12/2026	1. Caracterización general de riesgos del municipio. 2. Monitoreo de las Amenazas encontradas	1. Formato de Caracterización de los fenomenos amenazantes del municipio	2022/08/31	Revision semestral de los fenomenos amezantes	Asesor/ profesional Universitario	Fenomenos Amenazantes Vrs Caracterización General de Esenario de Riesgo

Mapa de Riesgos de Corrupción

Entidad OFICINA DE CONTROL INTEGRAL DE LA GESTION																		
Identificación del riesgo					Valoración del Riesgo de Corrupción										Monitoreo y Revisión			
Proceso	Objetivo	Causa		Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo						Acciones	Responsable	Soporte
						Riesgo Inherente				Riesgo Residual			Acciones asociadas al control					
						Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución	Acciones	Registro			
GESTION CONTROL INTERNO	Potencializar la cultura del mejoramiento continuo orientado hacia la satisfacción de los clientes internos y externos, evaluando y controlando las operaciones y actuaciones así como la administración eficiente de los recursos y la información	Interna	Consolidación de prácticas autocráticas en la selección de áreas y procesos a controlar	Manipulación de la muestra de auditoría	Impunidad que favorece a los corruptos	Improbable	Catastrófico	Alta	Realizar seguimiento permanente a procesos, procedimientos y demás actividades que ejecuta la Administración Municipal	Rara Vez	Moderado	Baja	31/12/2022	Relación de auditorías realizadas en la vigencia	Informes de Auditoría	Se cuenta con el programa anual de auditorías	Asesora	Programa Anual de Auditoría vigencia 2022
GESTION CONTROL INTERNO	Potencializar la cultura del mejoramiento continuo orientado hacia la satisfacción de los clientes internos y externos, evaluando y controlando las operaciones y actuaciones así como la administración eficiente de los recursos y la información	Interna	Información insuficiente que impide el seguimiento a los Planes de Mejoramiento	Deficiencia de la Información	Carencia de seguimiento objetivo. Sanciones por el incumplimiento en la presentación del Plan.	Posible	Catastrófico	Extrema	realizar seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos	Improbable	Mayor	Moderado	31/12/2022	Informes de seguimientos	Informes de Seguimiento	SE REALIZARON SEGUIMIENTO A LOS PLANES DE MEJORAMIENTO VIGENTES EN LA ENTIDAD.	Asesora	Seguimiento de los planes

Mapa de Riesgos de Corrupción

Entidad																			
MUNICIPIO DE CARTAGO - SECRETARIA JURIDICA 2022																			
Identificación del riesgo					Valoración del Riesgo de Corrupción										Monitoreo y Revisión				
Proceso	Objetivo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo				Fecha de seguimiento	Acciones	Responsable	Indicador			
					Riesgo Inherente				Riesgo Residual		Acciones asociadas al control								
					Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución					Acciones	Registro	
1	Contratacion estatal	Interna	Inadecuada planificación del proceso contractual	Celebración de contratos sin el lleno de los requisitos que no se ajusten a las necesidades de la entidad	Investigaciones disciplinarias, fiscales o penales	Improbable	Catastrófico	Alta	Actualización manual de contratación en concordancia con la normatividad emergente y necesidades de la entidad	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/12/31	Actualizar Manual de Contratación cuando corresponda	Manual de contratación y/o actualizaciones publicadas	2022/08/31	Se adoptó manual de contratación mediante el decreto 107 de 2022 y delegación temporal con el decreto 125 de 2022, los cuales se encuentran debidamente publicados en la pagina web institucional en la sección normatividad - www.cartago.gov.co/normatividad	Secretario Juridico	No. Actualizaciones Manual 100%
2	Defensa judicial	Interna	No realizar las gestiones administrativas y judiciales necesarias para la defensa de los intereses del Municipio, cuando se requiere, en forma diligente y oportuna	Discrecionalidad en la defensa judicial del Municipio de Cartago, por falta de diligencia y cuidado, dentro de los términos que confiere la ley para ejercer los derechos de contradicción ante la jurisdicción correspondiente	Demandas, sanciones, condenas	Rara Vez	Mayor	Baja	Todo proceso o demanda se llevará a conciliación prejudicial de Procuraduría o a Comité de Conciliación, a excepción de acciones constitucionales, todos los procesos judiciales serán monitoreados por medio del cuadro de control estadístico	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/12/31	Llevar a comité de conciliación los procesos o demandas que correspondan y actualizar cuadro de control	Certificación de comité de conciliación y cuadro de control de procesos judiciales	2022/08/31	Se han llevado a cabo 5 reuniones del comité de conciliación de los cuales se adjunta copia en formato PDF y se adjunta Cuadro estadístico de procesos actualizado a 31/08/2022	Secretario del Comité, Profesional Defensa Jurídica	No. Citaciones - 100%

MUNICIPIO DE CARTAGO
VALLE DEL CAUCA
 NIT: 891.900.493.2
LEVANTAMIENTO DEL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION

FASE		SEGUIMIENTO Y MONITOREO																				
FECHA		2021/01/20																				
TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS										CONTROLES							SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO LIDER DEL		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y	
No. DEL RIESGO	NOMBRE DEL PROCESO	NOMBRE DEL RIESGO	PERFIL DEL RIESGO	CAUSAS	MEDIDA DE MITIGACION	DEFINICION DE LA ACCION	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	RESPONSABLE IMPLEMENTACION	CONTROLES	CALIFICACION DEL CONTROL	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO					
1	RADICACION DE COMPARENDOS	RADICACION EXTEMPORANEA	Intervencion-Sanción	DEMORA DE LOS AGENTES AL RADICAR COMPARENDOS DE TRANSITO ELABORADOS	Asumir el Riesgo	Memorandos a quienes no realicen su labor en el tiempo indicado para ello.	2022/09/01	2022/12/31	Secretario de Transito y Tte	Memorandos a quienes no cumplen con el tiempo de radicacion.	85	2022/12/31	Revisar memorandos		hacer seguimiento en diciembre	2022/08/31	0%					
2	LIQUIDACION DE IMPUESTOS DE VEHICULOS PUBLICOS	ERRORES EN LA LIQUIDACION POR SER MANUAL	Demandas	ES UN PROCESO QUE DEBE AUTOMATIZARSE	Evitar el Riesgo	No existe un programa automatico para liquidar impuestos lo que puede generar errores.	2022/06/01	2022/12/31	Secretario de Tto y Tte	Revision de la gestion para adquiri software de liquidacion.	100	2022/08/31	Se implemento el sistema SITRAVI a partir del 01 de junio de 2022, quedando pendiente la interface con el sistema Sinap		Seguimiento a la interface	2022/08/31	0%					
3	ATENCION ACCIDENTES DE TRANSITO Y OPERATIVOS CONTROL DEL TRANSITO	MANEJO DE AUTORIDAD	Investigaciones Disciplinarias	PERSONAL QUE REQUIERE MEJORAR EL TRATO AL USUARIO	Reducir el Riesgo	Implementar metodos para capacitar a los agentes en resolucion de conflictos y servicio al usuario.	2022/09/01	2022/12/31	Secretario de Transito y Tte	Implementar capacitaciones de resolucion de conflictos y servicio al cliente, para que este tipo de situaciones disminuyan al maximo, control del jefe inmediato	100	2022/12/31	Revision por el jefe inmediato de comportamiento de agentes			2022/08/31	0%					

Mapa de Riesgos de Corrupción													3ER SEGUIMIENTO 2022							
MUNICIPIO DE CARTAGO EDUCACION 2022													Monitoreo y Revisión							
Entidad	Identificación del riesgo					Valoración del Riesgo de Corrupción							Fecha	Acciones	Responsable	Indicador				
	Proceso	Objetivo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del Riesgo			Valoración del riesgo											
						Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Riesgo Inherente		Riesgo Residual						Acciones asociadas al control			
No.																				
1	ATENCIÓN AL CIUDADANO	Mantener relaciones con el ciudadano que permitan la retroalimentación para garantizar la mejora continua del proceso y de las actividades generadas en la Secretaría.	Interna	La influencia de terceros.	Modificar la fecha de realización de la radicación de las solicitudes, para favorecer a terceros.	Corrupción y mala imagen institucional.	Probable	Catastrófico	Extrema	Ingresar la información de la solicitud al sistema, generando un rotulo sistemático.	Improbable	Moderado	Baja	ANO 2022	Radicación en el Sistema de información en línea S.A.C. y expedición del rotulo por el sistema.	Rótulos impresos en los documentos (registros) de entrada.	2022/12/31	Se ingresó la información de cada requerimiento allegado a la Secretaría de Educación al sistema generando un rotulo automatico. Ver anexo: Evidencia_Rep_Planilla_	Atencion al Ciudadano	100%
2	COBERTURA EDUCATIVA	Garantizar la gratuidad en la educación, permitiendo el acceso y la permanencia educativa.	Interna	Desconocimiento de la normatividad asociada a la Gratuidad en la educación.	Cobro de factores económicos a los padres de familia por parte de funcionarios de las Instituciones Educativas.	Deserción de los alumnos provocando disminución de la Cobertura Educativa y Sanciones a los funcionarios de las Instituciones Educativas.	Probable	Mayor	Alta	Informar a través de un escrito a las 12 Instituciones Educativas Oficiales, sobre la normatividad de gratuidad y solicitar la certificación correspondiente al no cobro de factores económicos.	Improbable	Moderado	Baja	2022/04/30	Realización de Encuesta de gratuidad a los padres de familia de los alumnos de las I.E. Oficiales del Municipio	Certificación por parte de los rectores de las Instituciones Educativas en la que garanticen la gratuidad Educativa.	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER CUATRIMESTRE - Se le solicitó a los rectores de los establecimientos oficiales la certificación donde estan garantizando la gratuidad educativa, se anexa las 12 certificaciones en archivo pdf que enviaron los rectores y la solicitud que realizó la secretaria de educación.	Gestión de la cobertura Educativa	100%
3	GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EDUCACIÓN PRE-ESCOLAR.	Garantizar la inclusión de las necesidades de capacitación, previo diagnóstico del sector, basándose en la evaluación docente y los resultados de las diferentes pruebas estatales realizadas a los alumnos, entre otras.	Interna	Falta de planeación en las necesidades de formación por parte del comité de formación y capacitación docente.	Formación de mala calidad o innecesaria para los docentes.	Baja calidad en la educación.	Posible	Mayor	Alta	Realización del comité de formación y capacitación docente, según cronograma y ejecutando las funciones delegadas a los integrantes del mismo en su acto administrativo.	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/04/30	Realización de reuniones según cronograma y ejecución de funciones (planteamiento del Plan de capacitación y formación docente basado en un diagnóstico de necesidades).	Actas de seguimiento	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER CUATRIMESTRE - Se realizó dos actos de seguimiento con el Comité Territorial de Capacitación Docente, se elaboró el Plan.	Gestión de la Calidad del Servicio Educativo	100%
4	GESTIÓN DE LA INSPECCIÓN Y VIGILANCIA DEL SERVICIO EDUCATIVO	Verificar que la prestación del Servicio Educativo se cumple dentro del ordenamiento constitucional, legal y reglamentario, a través de actividades de control y seguimiento.	Interna	Falta de cuidado para verificar adecuadamente el cumplimiento de los requisitos legales que requiere cada trámite.	Aprobar trámites de validaciones, salidas escolares, certificaciones de existencia y/o representación legal que no cumplen los requisitos legales necesarios.	Mala imagen institucional, posibilidad de incurrir en procesos disciplinarios y penales.	Rara Vez	Mayor	Baja	Verificar adecuadamente el cumplimiento de los requisitos exigidos en la normatividad vigente según lo requiere cada trámite	Rara Vez	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Verificación de solicitudes.	Indicador de trámites gestionados sobre validaciones, salidas escolares y certificaciones de existencia o representación legal.	2022/12/31	Verificación de solicitudes y registro por medio de indicadores. Ver anexos Validaciones, referendaciones y certificados de existencia y representación legal	Inspección y la Vigilancia _Valentina Monsalve	100%
5	ADMINISTRACIÓN DE PLANTA Y PERSONAL	Suplir la planta de personal mediante concursos, evaluación, nombramiento (definitivo, provisional y en periodo de prueba).	Interna	Nombramiento de docentes sin el lleno de los requisitos.	Asignar un docente a una Institución educativa sin el perfil.	Educación de baja calidad.	Posible	Mayor	Alta	Verificar el cumplimiento de los requisitos y registrar los datos en el indicador de gestión.	Rara Vez	Moderado	Baja	MENSUAL	Verificación de hoja de vida Vs cargo a surtir.	Indicador mensual de oportunidad vacante	2022/12/31	Se verificó el cumplimiento de los requisitos acorde al Manual de Funciones Resolución Ministerial N°03842 de marzo 18 de 2022 y se diligenció el indicador de gestión de Oportunidad	Recursos Humanos_Claudia Viviana Duque	100%
6	GESTIÓN DE ASUNTOS LEGALES Y PÚBLICOS	Atender los requerimientos que en materia legal, normativa, reglamentaria y jurisprudencial se presenten en las diferentes áreas de la Secretaría de Educación Municipal de Cartago (Valle del Cauca).	Interna	Que no se actualice la normatividad asociada a los procesos de la Secretaría de Educación.	Cometer errores en la ejecución de los procesos por no estar actualizada la normatividad legal vigente	Sanciones para la entidad territorial.	Casi Seguro	Catastrófico	Extrema	Actualizar el Normograma de la SEM, con corte al 30 de abril, 31 de agosto y 31 de diciembre de 2021	Probable	Mayor	Alta	Tercer trimestre del 2022	Actualización de Normograma de la SEM, con corte al 30 septiembre y 31 de diciembre de 2022.	Publicación entre los funcionarios de la sem y evidencia de la actualización del normograma	2022/12/31	Se realizó Actualización de Normograma de la SEM, con corte al 31 de diciembre de 2022. Se anexa: Normograma actualizado a la vigencia 2022, en archivo excel.	Gestión de asuntos legales públicos_Hugo Ivan Serna	100%
7	GESTIÓN DE LA INSPECCIÓN Y VIGILANCIA DEL SERVICIO EDUCATIVO	Verificar la legalidad de documentos expedidos por las Instituciones Educativas.	Interna	Influencia de terceros o falta de cuidado para verificar adecuadamente la legalidad de los documentos presentados	Refrendar Diplomas, Actas y/o Certificados de estudio que no han sido debidamente expedidos por una Institución Educativa.	Mala imagen institucional, posibilidad de incurrir en procesos disciplinarios y penales.	Rara Vez	Mayor	Baja	Verificar la información directamente con la Institución Educativa que expidió el documento	Rara Vez	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Remitir un correo electrónico a la Institución Educativa que expidió el Diploma, Acta y/o Certificado solicitando la verificación de la información consignada en el documento	Reporte de trámites gestionados ante las Instituciones Educativas sobre este asunto	2022/12/31	Se verificó la autenticidad de los documentos expedidos por Instituciones Educativas Públicas, privadas y ETDH con el fin de realizar la refrendación correspondiente a cada uno de los documentos. Ver ANEXO INDICADOR REFRENDACIONES	Julian Arias - Inspección y vigilancia	100%
8	RECURSOS HUMANOS, Hojas de Vida	Establecer mecanismos para garantizar la transparencia en la información.	Interna	Influencia de terceros y no tener sistematizada la información.	Modificar información en las certificaciones laborales, tiempos de servicio y paz y salvo de hojas de vida.	Procesos disciplinarios, penales y mala imagen institucional.	Posible	Catastrófico	Extrema	Generar de manera sistemática las certificaciones laborales y tiempos de servicios a través de la plataforma humano.	Posible	Catastrófico	Extrema	Cuatrimestral	Generar de manera sistemática las certificaciones laborales y tiempos de servicios a través de la plataforma humano.	Copia del Certificado laboral y tiempos de servicio en formato del Ministerio de Educación debidamente escaneado.	2022/12/31	Se generaron las certificaciones laborales (79) y tiempos de servicios (40) desde el sistema de información humano. Ver ANEXO SAC TIEMPO_CARTAS LABORALES	Recursos humanos_Wilder Diaz	100%
9	RECURSOS HUMANOS (Administrar la planta de personal)	Garantizar la igualdad y la transparencia en el nombramiento de vacantes definitivas.	Interna	Influencia de terceros.	Que no se nombre una vacante definitiva a través del Sistema Maestro (Banco de la Excelencia)	procesos disciplinarios, vulneración de derechos.	Posible	Mayor	Alta	Generar un reporte a través del Sistema humano, Reportar al Ministerio de Educación todas las vacantes definitivas a proveer y nombrar al preseleccionado a través del sistema maestro.	Improbable	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Generar un reporte del sistema humano de las vacantes definitivas nombradas durante cada periodo.	Reporte del sistema maestro con las vacantes definitivas nombradas durante cada periodo.	2022/12/31	Se anexa reporte del sistema maestro expedido por la plataforma. Ver ANEXO - Reporte Sistema Maestro	Recursos Humanos_Claudia Viviana Duque	100%
10	RECURSOS HUMANOS (Administrar la planta de personal)	Ingresar al sistema Humano en los tiempos de ley todas las incapacidades de docentes reportadas por COSMITE	Interna	Influencia de terceros, negligencia administrativa.	No ingresar las incapacidades, no acceder a los cobros que hubiera lugar y no cubrir la necesidad del servicio	Procesos disciplinarios y penales	Posible	Catastrófico	Extrema	Reporte del sistema Humano VS reporte de COSMITE y consolidado.	Posible	Catastrófico	Extrema	Cuatrimestral	Generar un reporte del sistema humano de las incapacidades ingresadas y compararlo con el reporte enviado por COSMITE sobre las incapacidades generadas.	Reporte del sistema Humano, reporte de COSMITE y consolidado.	2022/12/31	Se evidencia en el reporte generado por el sistema HUMANO 280 incapacidades recepcionadas e ingresadas. Ver ANEXO: Consolidado Sistema Humano - Reporte Diario de Incapacidades	Recursos Humanos_Valeria Vargas	100%

11	RECURSOS HUMANOS (Administración de la nómina)	Establecer controles que garanticen la verificación de los listados de nómina reportados a hacienda.	Falta de controles	Reportar nomina sin ser debidamente revisada y aprobada por los responsables del proceso.	Pérdida de recursos, procesos fiscales y disciplinarios.	Improbable	Catastrófico	Alta	Revisar por parte de los responsables la nómina remitida a la Secretaría de Hacienda	Rara Vez	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Revisar y aprobar la nómina remitida a la Secretaría de Hacienda.	Memorando donde se evidencia la revisión y aprobación de la nómina reportada a hacienda.	2022/12/31	Se realizó envío de las nominas de Educacion Docentes, Directivo Docentes, Administrativos y Planta Viabilizada con sus respectivos anexos por los meses de septiembre, Octubre, Noviembre y Diciembre del año 2022 a la Secretaría de Hacienda, así mismo se notifico mediante memorando a las 12 Instituciones educativas del Municipio de Cartago las instrucciones para la presentación de las Novedades de nomina. Ver ANEXO: MEMORANDOS ENVIO NOMINA - OFICIO RADICACION NOVEDADES I.E.	Recursos Humanos_Juan Carlos Rivas	100%
12	RECURSOS HUMANOS (Manejo del fondo prestacional)	Garantizar el envío de la información indispensable para el desarrollo del trámite.	Desorden Administrativo	Extravío de documentación para trámite de prestaciones sociales	Retraso en el pago de las prestaciones, mala imagen institucional y demandas administrativas	Probable	Mayor	Alta	Reporte de los trámites realizados ante la Fiduprevisora con número de radicado de salida para la respectiva verificación.	Improbable	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Radicar y escanear la documentación que es enviada a la Fiduprevisora en el Sistema de Atención al Ciudadano.	Reporte de los trámites realizados ante la Fiduprevisora con número de radicado de salida para la respectiva verificación.	2022/12/31	Se radicaron y escanearon todas las solicitudes de Prestaciones Sociales, en el Sistema de Atención al Ciudadano que son enviadas a la Fiduprevisora por las Plataformas Onbase y Humano en Línea, respectivamente. Ver ANEXO: DIC- ANEXO 1 PAAC TRAMI	Recursos Humanos_prestacione sociales_Gloria Toro	100%
13	RECURSOS HUMANOS (Administración de Carrera)	Realizar los ascensos en el escalafón y otorgar los estímulos monetarios con el debido cumplimiento de los requisitos exigidos por Ley.	Influencia de terceros, falta de verificación de la información	Ascender y/o otorgar estímulos sin el lleno de los requisitos de ley.	Procesos disciplinarios, penales y fiscales.	Probable	Catastrófico	Moderado	Revisar todos los documentos exigidos para el trámite de ascenso y/o estímulos económicos a los docentes solicitantes.	Rara Vez	Moderado	Baja	Cuatrimestral	Revisar todos los documentos exigidos por Ley para el trámite de ascenso y/o estímulos económicos para los docentes en propiedad.	Acta de reunión del Comité de Organización, con el número de radicado de la solicitud.	2022/12/31	Se revisaron todos los documentos exigidos por Ley para el trámite de ascenso y/o estímulos económicos para los docentes en propiedad. Ver ANEXO: ACTA COMITÉ SEP - OCT - NOV- DIC 2022 - INDICADORES	Recursos Humanos_Diana Castillo	100%
14	RECURSOS HUMANOS (Financiera)	Controlar los gastos de inversión de los recursos asignados por SGP a la Secretaría de Educación Municipal	Falta de planeación estratégica.	No contar con un presupuesto en la Secretaría de Educación	No contar con los recursos necesarios para la ejecución de la inversión y cancelación de obligaciones	Rara Vez	Moderado	Baja	Realizar el presupuesto anual de la Secretaría de Educación.	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/12/31	Realizar el presupuesto anual de la Secretaría de Educación	Presupuesto anual de la Secretaría de Educación año 2022	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER CUATRIMESTRE -Se soporta con la ejecución presupuestal anual de ingresos y gastos de la secretaria de educación, año 2022.	Administración educativa_Gustavo Erazo	100%
15	GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EDUCATIVO (Gestión de la evaluación educativa)	Consolidar resultados a nivel territorial	La falta de análisis de los resultados obtenidos en las pruebas.	No identificar las debilidades y las oportunidades de mejora de las Instituciones educativas.	Falta de la focalización e impacto en la calidad Educativa	Cual Seguro	Mayor	Alta	Realizar análisis de los resultados obtenidos en las pruebas de estado.	Cual Seguro	Mayor	Alta	2022/02/28	Realizar informe de análisis de los resultados obtenidos en las pruebas de estado.	Informe de análisis de los resultados de las pruebas de estado.	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER CUATRIMESTRE -Se realizó el informe del análisis de las pruebas de estado.	Profesional Universitario de Calidad Educativa.	100%
16	GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL SERVICIO EDUCATIVO (Garantizar el mejoramiento continuo de los establecimientos educativos)	Asesorar y acompañar a los Establecimientos Educativos de la jurisdicción, durante el proceso de ejecución y seguimiento de su plan de mejoramiento institucional.	Falta de Planeación Estratégica.	No realizar el seguimiento a los planes de apoyo al mejoramiento.	Desarticulación de los procesos institucionales, falta de confianza y buena imagen por parte de las I.E hacia la Secretaría de Educación.	Probable	Mayor	Alta	Realizar seguimiento a los planes de mejoramiento de las Instituciones Educativas.	Posible	Moderado	Moderado	2022/11/30	Realizar seguimiento a los planes de mejoramiento de las Instituciones Educativas del Sector.	Informe de visita a las Instituciones Educativas.	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER Y 2DO CUATRIMESTRE - Se visitaron 12 Instituciones Educativas para hacer seguimiento a los PMI - 3 informes de seguimiento a los PMI	Mejoramiento_Stella_López	100%
17	GESTIÓN DE LA CALIDAD EDUCATIVA (Fomento a la Educación Inicial)	Identificar los establecimientos que prestan servicio de Educación Inicial.	Falta de planeación Estratégica.	No tener actualizado el Estado de la Educación Inicial.	No tener identificados los establecimientos que prestan servicio de Educación Inicial.	Rara Vez	Mayor	Baja	Actualizar la información del estado de la Educación Inicial del sector.	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/06/30	Realizar actualización del estado de la Educación Inicial del Sector Educativo.	Informe del estado de la Educación Inicial	2022/12/31	ACCION CUMPLIDA EN EL 1ER Y 2DO CUATRIMESTRE - Se realizó en su totalidad el Informe de Caracterización del Estado de la Educación Inicial.	Gestión de la Calidad_Miryam Ruiz	100%
18	Gestión estratégica de la Secretaría de Educación (Evaluación de resultados)	Elaborar los planes de acción por área.	Falta de información por parte de las áreas.	No tener una planeación en la ejecución de cada uno de los procesos.	Desorden administrativo y ausencia de impacto en la mejora administrativa.	Posible	Catastrófico	Extrema	Realizar el Plan de Acción por área y solicitar aprobación ante el comité Directivo.	Rara Vez	Moderado	Baja	Año 2022	Realizar el Plan de Acción por área y solicitar aprobación ante el comité Directivo.	Planes de acción por área y Acta de reunión en la cual se aprobaron los planes de acción.	2022/12/31	Matriz del Plan de acción por área actualizado al 3er y 4to trimestre del año 2022 e informe de seguimiento. Ver ANEXO: Matriz Plan de Acción por Area 2022 - Informe de Seguimiento	Gestión Estrategica_Valeria_Posada	100%



MUNICIPIO DE CARTAGO
VALLE DEL CAUCA
 NIT: 891.900.493.2

LEVANTAMIENTO DEL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION

FASE		SEGUIMIENTO Y MONITOREO																	
FECHA		2022/01/21																	
TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS												CONTROLES		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO LIDER DEL PROCESO		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO REPRESENTANTE DE LA ALTA DIRECCION		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	
No.	NOMBRE DEL PROCESO	NOMBRE DEL RIESGO	PERFIL DEL RIESGO	CAUSAS	MEDIDA DE MITIGACION	DEFINICION DE LA ACCION	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	RESPONSABLE	CONTROLES	CALIFICACION DEL	FEC HA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FEC HA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FEC HA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO		
1	Gestión Salud	Riesgo de accidentes a la comunidad y empleados que transitan por las instalaciones de la secretaria de salud	Demandas	Deficiencia en adecuaciones locativas acorde con el plan de gestión de riesgo de desastres, estipulado en el decreto 2157 de 2017	Evitar el Riesgo	Se solicitará por escrito a la Secretaría de Infraestructura las adecuaciones pertinentes para el adecuado funcionamiento de la secretaria	2022/01/24	2022/12/31	Mónica María Orozco Vélez	Solicitud escrita para las adecuaciones necesarias de la infraestructura	85	2022/03/31	Verificar el envío de solicitud y respuesta para ejecución de obras	2022/06/30	Seguimiento al avance de la solicitud y/o obras	2022/08/31			
3	Gestión Salud	Deficiencia en el proceso de ventanilla única	Investigaciones Disciplinarias	Falta de un software que permita el registro en el ingreso y salidas de documentos de correspondencia	Evitar el Riesgo	Solicitar a la Secretaría de Servicios Administrativos la implementación de un software de ventanilla única para el uso en la Secretaría de Salud	2022/01/24	2022/12/31	Mónica María Orozco Vélez	Solicitud escrita para la implementación de un software de ventanilla única	85	2022/03/31	Verificación del envío de la solicitud a la dependencia correspondiente	2022/06/30	Seguimiento al avance de la solicitud	2022/08/31			
4	Gestión Salud	Inadecuada ejecución y atención de las actividades propias del proceso de salud pública	Investigaciones Disciplinarias	Falta de Coordinador del área	Evitar el Riesgo	Solicitar a la Secretaría de Servicios Administrativos el nombramiento en la planta de un Coordinador de Salud Pública	2022/01/24	2022/12/31	Mónica María Orozco Vélez	Solicitud escrita para el nombramiento del Coordinador de Salud Pública	85	2022/03/31	Verificación del envío de la solicitud a la dependencia correspondiente	2022/06/30	Seguimiento al avance de la solicitud	2022/08/31			

**MUNICIPIO DE CARTAGO**

VALLE DEL CAUCA

NIT: 891.900.493.2

LEVANTAMIENTO DEL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION

FECHA		FASE		SEGUIMIENTO Y MONITOREO															
2022/08/31		2022/08/31																	
TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS										CONTROLES		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO LIDER DEL PROCESO		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO REPRESENTANTE DE LA ALTA DIRECCION		SEGUIMIENTO TRIMESTRAL Y MONITOREO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO			
No. DEL RIESGO	NOMBRE DEL PROCESO	NOMBRE DEL RIESGO	PERFIL DEL RIESGO	CAUSAS	MEDIDA DE MITIGACION	DEFINICION DE LA ACCION	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	RESPONSABLE IMPLEMENTACION	CONTROLES	CALIFICACION DEL	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO	FECHA	DESCRIPCION DEL SEGUIMIENTO		
1	ATENCION AL CIUDADANO	QUE LOS RECURSOS ECONOMICOS DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES Y/O EVENTOS ARTISTICOS Y CULTURALES SEAN DESVIADOS.	Investigaciones Disciplinarias	INFLUENCIA BENEFICIO A UN TERCERO	Evitar el Riesgo	REALIZAR EL SEGUIMIENTO PERIODICO	2022/01/01	2022/12/31	SUBSECRETARIO DE CULTURA	GARANTIZAR Y SUPERVISAR EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE LOS RECURSOS ECONOMICOS DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES ARTISTICAS Y CULTURALES	85	2022/08/31	SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCION	2022/08/31	LA SUBSECRETARIA DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE Cartago NO EVIDENCIA ANOMALIAS EN EL PROCESO DE SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION	septiembre de 2022	A la fecha de seguimiento, se evidencia cumplimiento por parte de la dependencia. 100%		
2	ATENCION AL CIUDADANO	TALLERISTAS NO IDONEOS PARA DESEMPEÑAR SU LABOR	Investigaciones Disciplinarias	INFLUENCIA BENEFICIO A UN TERCERO	Evitar el Riesgo	ADECUADO DE SELECCIÓN	2022/01/01	2022/12/31	SUBSECRETARIO DE CULTURA	SUPERVISAR LA SELECCION DEL PERSONAL PARA GARANTIZAR LA IDONEIDAD DEL PERSONAL EL CONOCIMIENTO Y DOMINIO DE LOS TEMAS A DICTAR	100	2022/08/31	AUDITORIA DE SEGUIMIENTO DE PROCESOS CONTRACTUALES	2022/08/31	LA SUBSECRETARIA DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE Cartago NO EVIDENCIA ANOMALIAS EN EL PROCESO DE SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION. SE ADAPTAN LOS PROCESOS DE CONTRATACION A LA ACTUALIZACION DEL MANUAL DE CONTRATACION ADOPTADO SEGÚN DECRETO 107 DE 2022	septiembre de 2022	A la fecha de seguimiento, se evidencia cumplimiento por parte de la dependencia. 100%		
3	ATENCION AL CIUDADANO	DESTINAR RECURSOS ECONOMICOS PARA DICHO MANTENIMIENTO Y DESVIARLOS O NO REALIZAR LAS ACTIVIDADES NECESARIAS PARA DICHO OBJETIVO OPORTUNAMENTE .	Investigaciones Disciplinarias	INFLUENCIA BENEFICIO DE TERCEROS	Evitar el Riesgo	REALIZAR EL SEGUIMIENTO PERIODICO	2022/01/01	2022/12/31	SUBSECRETARIO DE CULTURA	RELIZAR LA GESTION PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE LA CASA DE LA CULTURA PARA ARMONIZAR EL SERVICIO OPTIMO Y DE CALIDAD	85	2022/08/31	VERIFICACION CON ACOMPAÑAMIENTO DE SECRETARIA DE LAS INSTALACIONES	2022/08/31	LA SUBSECRETARIA DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE Cartago NO EVIDENCIA ANOMALIAS EN EL PROCESO DE SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION . SE GESTIONA OPORTUNAMENTE ANTE SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA, PROYECTOS DE INVERSION QUE GARANTICEN LA CONSERVACION DE LA INFRAESTRUCTURA DEL SITIO Y VIVIENDAS VECINAS, TODA VEZ QUE EL BIEN INMUEBLE YA ES PROPIEDAD DEL MUNICIPIO.	septiembre de 2022	A la fecha de seguimiento, se evidencia cumplimiento por parte de la dependencia. 100%		
4	ATENCION AL CIUDADANO Y ADMINISTRATIVO	NO DISPONIBILIDAD DE LA INFORMACION, PERDIDA DE LA INFORMACION, INCREMENTO DE GASTOS OPERATIVOS Y MAL USO DEL TIEMPO LABORAL	Investigaciones Disciplinarias	MANIPULACION INADECUADA Y/O MAL INTENCIONADA DE LA INFORMACION	Evitar el Riesgo	REALIZAR EL SEGUIMIENTO PERIODICO	2022/01/01	2022/12/31	SUBSECRETARIO DE CULTURA	GARANTIZAR QUE LA INFORMACIÓN ARCHIVADA EN LA OFICINA CONTINUE A TRAVES DEL TIEMPO Y QUE SEA COMPLETA Y VERAZ	85	2022/08/31	AUDITORIA DE SEGUIMIENTO DE PROCESO	2022/08/31	LA SUBSECRETARIA DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE Cartago NO EVIDENCIA ANOMALIAS EN EL PROCESO DE SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION. TODO LO ANTERIOR TENIENDO EN CUENTA EL CUMPLIMIENTO DE LAS MEDIDAS ESTABLECIDAS PARA LA CONSERVACION DE LA INFORMACION DESDE LA OFICINA DE ARCHIVO CENTRAL, ASI COMO LA DISPOSICION DE LA INFORMACION A LA COMUNIDAD A TRAVÉS DE LOS MEDIOS HABILITADOS.	septiembre de 2022	A la fecha de seguimiento, se evidencia cumplimiento por parte de la dependencia. 100%		
5	ATENCION AL CIUDADANO Y ADMINISTRATIVO	PERDIDA DE LOS BIENES PRESTADOS	Investigaciones Disciplinarias	NO CUMPLIR CON LOS PROTOCOLOS DE CONTROL ESTABLECIDOS POR INFLUENCIA O BENEFICIO A TERCEROS	Evitar el Riesgo	REALIZAR EL SEGUIMIENTO PERIODICO	2022/01/01	2022/12/31	SUBSECRETARIO DE CULTURA	REALIZAR UN CONTROL EN EL PROCESO DE PRESTAMO DE BIENES PARA GARANTIZAR SU BUEN TRATO Y USO PARA QUE SEAN DEVUELTOS EN OPTIMAS CONDICIONES.	70	2022/08/31	VERIFICACION AL INVENTARIO DE LA DEPENDENCIA	2022/08/31	LA SUBSECRETARIA DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE Cartago NO EVIDENCIA ANOMALIAS EN EL PROCESO DE SEGUIMIENTO AL MAPA DE RIESGO POR PROCESO Y DE CORRUPCION. LO ANTERIOR GRACIAS AL CONTROL OPORTUNO QUE SE EJERCE EN EL PROCESO, GRACIAS A LAS ACTAS DE PRESTAMO Y RECIBO A SATISFACCION.	septiembre de 2022	A la fecha de seguimiento, se evidencia cumplimiento por parte de la dependencia. 100%		

Mapa de Riesgos de Corrupción

Entidad														SECRETARIA DE HACIENDA Y GESTION FINANCIERA													
Identificación del riesgo				Valoración del Riesgo de Corrupción							Monitoreo y Revisión			SEGUIMIENTO A DICIEMBRE 31/2022													
Proceso	Objetivo	Causa	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo					Acciones	Responsable	Indicador													
			Riesgo Inherente				Riesgo Residual																		Acciones asociadas al control		
			Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución	Registro																
GESTION DEL RECAUDO	Programar y dirigir las actividades relacionadas con la liquidación y recaudo de las rentas municipales	Interna	1. Limitaciones en la calidad, pertinencia y oportunidad de la información reportada en el aplicativo. 2. Cargues a destiempo o no realizados de la información actualizada o de interés para los usuarios. 3. Poca articulación entre las Dirección de Rentas, la oficina de las TIC,s y los administradores del Software.	Improbable	Catastrófico	Alta	Actualización permanente de la base de datos en el aplicativo sistematizado , pruebas periodicas de las liquidaciones y capacitación frecuente a los usuarios para la atención de solicitudes y/o reclamos	Rara Vez	Mayor	Baja	2022/12/30	Relacion de Jtracs tramitados y actas de reuniones realizadas con el proveedor del software	Informes de seguimiento y control por la Dirección de Rentas y el SINAP V6	Secretaria de Hacienda y Gestion Financiera	Seguimientos Realizados al Plan de Desarrollo	<p>La Dirección de Rentas realiza de manera permanente la actualización de la base datos de los contribuyentes de impuesto predial, industria y comercio y demás tributos.</p> <p>IMPUESTO PREDIAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Al 31 de Diciembre se reviso la base de datos de las empresas municipales para cruzarla con la base de datos catastral con el animo de identificar las direcciones de los predios para la entrega del recibo predial, obteniendo una base de datos mas ajustada a las direcciones físicas de entrega del producto. Esta base de datos se encuentra en medio digital en la oficina de la Direccion de Rentas. * Se actualiza permanentemente la base de datos catastral mediante las resoluciones generadas por el Gestor Catastral Departamental. A la fecha no se ha obtenido la base de datos catastral de cierre de la vigencia 2022 por parte del Gestor Departamental, la que se espera de acuerdo a mesa de trabajo sea entregada en los primeros 15 dias del mes de enero con las respectivas actualizaciones y modificaciones realizadas durante el año. * En el ultimo trimestre del 2022, se realizaron 2 meses de trabajo con el gestor catastral con el fin de tratar las inconsistencias encontradas por al direccion de rentas en la aplicacion de la s resoluciones y la actualizaciion de la base de datos, en el cual se adquirieron compromisos para la gestion administrativa mutua en pro de agilizar los requerimientos de la comunidad. *Se modifico la estructura de la Factura del Impuesto Predial Unificado para que a partir de la vigencia 2023 se pueda establecer como titulo ejecutivo desde su causacion, para que la Unidad de Cobro Coactivo proceda cuando sea pertinente. *Se entrega informe tecnico con los parametros de liquidacion para la vigencia 2023 con soporte en la Ley 1995 de 2019 y Ley 44 de 1990 que regulan este Impuesto para generar la nueva facturacion, para ser impresa y distribuida a los contribuyentes. <p>IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Se realiza revision de 550 carpetas de establecimientos cerrados y que ya no existen con el fin de dar saneamiento contable a los mismos. * Se hacen los acentamientos contables de dineros que no se reflejan en las cuentas de banco con el fin de identificar las empresas que originan el pago y a las cuentas a las que fue consignado el dinero. 											

Mapa de Riesgos de Corrupción

SECRETARIA DE HACIENDA Y GESTION FINANCIERA															
Identificación del riesgo			Valoración del Riesgo de Corrupción						Monitoreo y Revisión			SEGUIMIENTO A DICIEMBRE 31/2022			
Proceso	Objetivo	Causa	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo					Acciones	Responsable	Indicador	
			Riesgo Inherente				Riesgo Residual								
			Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución	Registro				
GESTION DEL RECAUDO	PROGRAMAR Y DIRIGIR LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA LIQUIDACION Y RECAUDO DE LAS RENTAS MUNICIPALES	Interna 1. Deficiente gestión de fiscalización 2. Falta de control y seguimiento al proceso de cobro coactivo 4. Insuficiencia de personal profesional 5. Bases de datos desactualizadas	Posible	Catastrófico	Extrema	Realización acciones de fiscalización con cruce de bases de datos, visitas de inspección y control de evasión. Seguimiento y control al proceso del cobro persuasivo y coactivo	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/12/31	Informe mensual de avance al proceso de fiscalización	Informe periodico de la cartera	Dirección de Rentas		<p>FISCALIZACION:</p> <p>* La Secretaria de Hacienda y Gestion Financiera en cabeza de la Unidad de Fiscalización y en cumplimiento de sus obligaciones y competencias, vinculo a una firma contratista durante los meses de noviembre y diciembre del año 2022, a fin de llevar a cabo un proceso masivo de fiscalización en el Municipio de Cartago, el cual consistio en realizar investigaciones y recaudar informacion tributaria, contable y estadistica en el comportamiento de las operaciones economicas realizadas entre comerciantes del Municipio de Cartago, lo que permitiria establecer o detectar posibles infracciones frente a los deberes sustanciales y/o formales por parte de los contribuyentes del impuesto de Industria y Comercio y sus complementarios, asi como tambien la actualizacion de bases de datos, cruces de información entre otras; orientado principalmente a reducir los niveles de evasión y elusión en el impuesto de ICA. Para llevar a cabo lo anterior la Unidad de Fiscalización con apoyo de la firma contratista proyecto y notifico alrededor de 851 contribuyentes potenciales del Municipio con requerimientos ordinarios de información donde se solicitaba informacion de 5 años atras; de este proceso con corte a diciembre 31 se obtuvieron alrededor de 313 respuestas por parte de los contribuyentes con la informacion fisica y magnetica, alrededor de 294 contribuyentes se encontraban en el termino para responder, 79 contribuyentes contaban con prorroga y alrededor de 165 no habian dado respuesta. Una vez se cumplan los plazos para recibir dicha información se procedera con las etapas siguientes del proceso fiscalizador planteado inicialmente en el proceso.</p> <p>* Adicionalmente se continuo con las actividades fiscalizadoras que desde el inicio del año se venian desarrollando en cumplimiento del Plan de Accion de la Unidad aprobado para la vigencia 2022, con las lineas de fiscalización de Auditorias Primarias, Omisos, Inexactos, Extemporaneos, Medios Magneticos del impuesto de Industria y Comercio y la Sobretasa a la Gasolina.</p> <p>UNIDAD DE COBRO COACTIVO:</p> <p>* Para fortalecer el proceso de cobro coactivo en el ultimo cuatrimestre de 2022, La Unidad contó con 8 profesionales en derecho como contratistas, que complementan la labor de los funcionarios de planta de la Unidad (3 abogados, 1 auxiliar administrativo). Con dicho recurso humano se han generando un total de 4824 actuaciones administrativas, discriminadas así: 1316 Resoluciones de mandamiento de pago de impuesto predial unificado.</p>

Mapa de Riesgos de Corrupción

Mapa de Riesgos de Corrupción																
SECRETARIA DE HACIENDA Y GESTION FINANCIERA																
Identificación del riesgo			Valoración del Riesgo de Corrupción							Monitoreo y Revisión			SEGUIMIENTO A DICIEMBRE 31/2022			
Proceso	Objetivo	Causa	Análisis del Riesgo			Controles	Valoración del riesgo				Acciones	Responsable	Indicador			
			Riesgo Inherente				Riesgo Residual								Acciones asociadas al control	
			Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona Del Riesgo	Periodo de ejecución	Registro					
GESTION DOCUMENTAL	Llevar a cabo el tratamiento adecuado de los archivos de la Dirección de Rentas y de la Dirección de Tesorería - Unidad de Cobro Coactivo mediante la administración, custodia y control de los documentos físicos y electrónicos en todas las etapas de su ciclo de vida, potenciando el uso de las	Interna 1.Manipulación de un archivo manual 2. Interés particular	Posible	Catastrófico	Extrema	Digitalización de los expedientes de las Unidades de Fiscalización y Cobro Coactivo	Improbable	Mayor	Moderado	2022/12/31	Reporte de documentos digitalizados	Archivos digitalizados	Secretaría de Hacienda y Gestión Financiera			<p>RENTAS: se continuo con el convenio electrónico nro. 11-011 de 2022 suscrito con el FONDO MIXTO DE ETNOCULTURA Y DESARROLLO SOCIAL - FONPACIFICO por 4 meses.Realizar la clasificación, organización, depuración, foliación, digitalización y levantamiento del inventario documental teniendo en cuenta la identificación y conformación de las carpetas de acuerdo clasificación de los tipos documentales para los expedientes de la secretaria de hacienda.</p> <p>FISCALIZACION: Desde Agosto/2022 la unidad de fiscalizacion se encuentra digitalizando sus propios expedientes.</p>
GESTION DE RECAUDO - EDUCACION TRIBUTARIA Y SERVICIO	Incentivar el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias a cargo de los contribuyentes, mediante el desarrollo de programas de	Interna 1. Interés particular 2. Desconocimiento de la normatividad tributaria por parte del contribuyente 3. Aplicativo sistematizado de facil acceso 4. Falta de control a los inspectores	Posible	Mayor	Alta	Fomento de la cultura de la Integridad al funcionario público a través de capacitaciones, evaluaciones de desempeño y tecnificación del proceso de inspección	Rara Vez	Moderado	Baja	2022/12/31	Registro fotografico y reporte digitalizado de las inspecciones realizadas	Informes de inspecciones realizadas	Secretaría de Hacienda y Gestión Financiera			Esta actividad no se desarrollo en el ultimo cuatrimestre del 2022.

Elaborado por: Martha Cecilia Llanos Uribe - Contratista -